

# Thành Phố Garden Grove Sở Công Chính

Buổi Nghiên Cứu của Hội Đồng ngày 26 tháng 9 năm 2017



# Tại sao chúng tôi có mặt ở đây?

- “**Sứ mệnh của Thành Phố Garden Grove** là lãnh đạo có trách nhiệm và cung cấp các dịch vụ chất lượng trong khi chúng tôi thúc đẩy sự an toàn, sự hài hòa về văn hóa, và làm phong phú cuộc sống.”
- **Tầm nhìn của Garden Grove** là trở thành một thành phố an toàn, hấp dẫn, có nền kinh tế sôi động và cư dân đầy hiểu biết và tham gia trọn vẹn. Chúng ta là một cộng đồng đa dạng, qua đó thúc đẩy các thuộc tính độc đáo và bảo vệ đặc điểm dân cư của chúng ta.
- “**Mục tiêu của Phân Bộ Dịch Vụ Nước** là nhằm cung cấp nước một cách đầy đủ và an toàn ở chi phí thấp nhất có thể cho các cư dân của Thành Phố.”

# Bản Thuyết Trình Tối Nay

## 1. Khoản Vay Liên Thành Phố

2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá

3. Hóa Đơn Nước Điển Hình

4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp

5. Sự Tham Gia của Công Chúng

6. Các Bước Tiếp Theo

7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng



# Khoản Vay Liên Thành Phố: Đánh giá

- Trước khi các khoản thanh toán hàng năm bắt đầu, một khoản phí hồi tố một lần cho những hư hỏng của đường phố trước đó đã được đánh giá
- Khoản phí hồi tố này được gọi là "Khoản Vay Liên Thành Phố"
  - Số dư chưa thanh toán khoảng \$13.4 triệu
  - Lãi suất 6.5%
- Hiện tại: Các khoản thanh toán chỉ tính riêng lãi
- Câu hỏi của Buổi Nghiên Cứu ngày 22 tháng 8 năm 2017: điều gì xảy ra nếu lãi suất được thay đổi thành lãi suất “cạnh tranh”?



# Khoản Vay Liên Thành Phố: Ảnh Hưởng của Lãi Suất Cạnh Tranh

- Hiện tại:
  - Lãi Suất 6.5%
- Lãi Suất Cạnh Tranh:
  - Chi phí nợ tiền nước đối với khoản vay 20 năm ~ 5%
  - Lãi suất cạnh tranh = 5%
  - Thanh toán lãi ~ \$650,000 một năm
- Dự Thảo Đề Xuất Lãi Suất: Lãi suất 5%,  
hoàn trả trong 20 năm



# Bản Thuyết Trình Tối Nay

1. Khoản Vay Liên Thành Phố
- 2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá**
3. Hóa Đơn Nước Điển Hình
4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp
5. Sự Tham Gia của Công Chúng
6. Các Bước Tiếp Theo
7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng



# Các Phương Án về Kết Cấu Giá: Các Vấn Đề Chính Cần Thảo Luận

- Phí Cố Định, Phí Tối Thiểu và Phí Cải Thiện Vốn
- Phí hàng hóa: Hai Phương Án
  - Hai Cấp
  - Ba Cấp



# Phí Cố Định Đề Xuất

- Bao gồm Phí Tối Thiểu và Phí Cải Thiện Vốn
- Quá trình chuyển đổi trong năm năm
  - 25% tổng doanh thu chậm nhất vào năm tài chính 21/22
  - Ít rủi ro tài chính đối với tiện ích
  - Chiết khấu đề xuất dành cho người cao tuổi/thu nhập thấp



# Phí Tối Thiểu Đề Xuất Hai Tháng Một Lần

## Phí Tối Thiểu Đề Xuất

Kích Cỡ Đồng Hồ Đo	Phí Hiện Tại	Năm Tài Chính 17/18	Năm Tài Chính 18/19	Năm Tài Chính 19/20	Năm Tài Chính 20/21	Năm Tài Chính 21/22
5/8 x 3/4"	\$12.74	\$17.84	\$27.64	\$29.07	\$31.31	\$33.15
1"	\$33.99	\$38.24	\$46.39	\$47.57	\$49.44	\$50.97
1-1/2"	\$65.82	\$69.53	\$76.66	\$77.70	\$79.34	\$80.67
2"	\$99.79	\$103.92	\$111.85	\$113.01	\$114.83	\$116.31
3"	\$165.62	\$177.05	\$199.01	\$202.21	\$207.24	\$211.36
4"	\$229.32	\$251.56	\$294.26	\$300.49	\$310.27	\$318.28
6"	\$524.45	\$547.16	\$590.76	\$597.12	\$607.11	\$615.29

# Phí Cải Thiện Vốn Đề Xuất Hai Tháng Một Lần

## Phí Cải Thiện Vốn Đề Xuất Hai Tháng Một Lần

Kích Cỡ Đồng Hồ Đo	Phí Hiện Tại	Năm Tài Chính 17/18	Năm Tài Chính 18/19	Năm Tài Chính 19/20	Năm Tài Chính 20/21	Năm Tài Chính 21/22
5/8 x 3/4"	\$1.47	\$3.00	\$4.00	\$5.00	\$6.00	\$7.00
1"	\$2.07	\$7.50	\$10.00	\$12.50	\$15.00	\$17.50
1-1/2"	\$2.64	\$15.00	\$20.00	\$25.00	\$30.00	\$35.00
2"	\$4.27	\$24.00	\$32.00	\$40.00	\$48.00	\$56.00
3"	\$16.29	\$48.00	\$64.00	\$80.00	\$96.00	\$112.00
4"	\$20.60	\$75.00	\$100.00	\$125.00	\$150.00	\$175.00
6"	\$30.90	\$150.00	\$200.00	\$250.00	\$300.00	\$350.00

# Phí Hàng Hóa: Phương Án Hai Cấp

Cách tính chi phí (\$/ccf)

Cấp 1	Chi Phí Nước Ngầm Sản Xuất Địa Phương; 75% Sử Dụng Nước
Cấp 2	Chi Phí Nước Nhập Khẩu; 25% Sử Dụng Nước

# Phí Hàng Hóa: Phương Án Ba Cấp

Cách tính chi phí (\$/ccf)

Cấp 1	Chi Phí Nước Ngầm Sản Xuất Địa Phương; 65% Sử Dụng Nước
Cấp 2	Tính Trung Bình Chi Phí Nước Ngầm Sản Xuất Địa Phương và Nước Nhập Khẩu; 20% Sử Dụng Nước
Cấp 3	Chi Phí Nước Nhập Khẩu; 15% Sử Dụng Nước

# Phí Hàng Hóa Hai Cấp so với Ba Cấp

## Ưu Điểm và Nhược Điểm

- Hai Cấp
  - Dễ quản lý
  - Đơn giản để giải thích cho khách hàng
    - Cấp 1 = Nước Sản Xuất Địa Phương
    - Cấp 2 = Nước Nhập Khẩu
  - Các cấp được chia theo chi phí

# Phí Hàng Hóa Hai Cấp so với Ba Cấp

## Ưu Điểm và Nhược Điểm

- Ba Cấp
  - Chuyên giá chậm hơn
  - Có thể gây nhầm lẫn cho khách hàng
    - ▶ Cấp 1 = Nước Sản Xuất Địa Phương
    - ▶ Cấp 2 = Trung bình chi phí nước sản xuất địa phương và chi phí nước nhập khẩu
    - ▶ Cấp 3 = Nước Nhập Khẩu
    - ▶ Khó giải thích hơn ý nghĩa của cấp hai
  - Các cấp được chia theo chi phí

# Phí Hàng Hóa Đề Xuất Phương Án Hai Cấp

## Phí Giao Hàng Hóa Theo Phương Án Hai Cấp, \$/ccf

	Năm Tài Chính 17/18	Năm Tài Chính 18/19	Năm Tài Chính 19/20	Năm Tài Chính 20/21	Năm Tài Chính 21/22
Phí Hàng Hóa Cấp 1 Không Bao Gồm Giá Chuyển Nước	\$2.95	\$2.95	\$2.92	\$2.88	\$2.83
Giá Chuyển Nước Ước Tính Cấp 1		\$0.07	\$0.15	\$0.20	\$0.29
Phí Hàng Hóa Cấp 2, Không Bao Gồm Giá Chuyển Nước	\$3.64	\$4.04	\$4.13	\$4.27	\$4.38
Giá Chuyển Nước Ước Tính Cấp 2		\$0.08	\$0.17	\$0.25	\$0.28

# ccf Đề Xuất Bao Gồm trong Mỗi Cấp Phương Án Hai Cấp

- ccf đề xuất tối đa ở Cấp 1 cho mỗi giai đoạn lập hóa đơn hai tháng một lần
- ccf trên mức tối đa của Cấp 1 sẽ được lập hoá đơn ở mức Cấp 2

Kích Cỡ Đồng Hồ Đo	ccf tối đa, Cấp 1
5/8 x 3/4"	33
1"	83
1-1/2"	165
2"	264
3"	528
4"	825
6"	1650



# Phí Hàng Hóa Đề Xuất Phương Án Ba Cấp

Phí Giao Hàng Hóa Theo Phương Án Ba Cấp, \$/ccf

	Năm Tài Chính 17/18	Năm Tài Chính 18/19	Năm Tài Chính 19/20	Năm Tài Chính 20/21	Năm Tài Chính 21/22
Phí Hàng Hóa Cấp 1, Không Bao Gồm Giá Chuyển Nước	\$2.95	\$2.94	\$2.91	\$2.87	\$2.84
Giá Chuyển Nước Ước Tính Cấp 1		\$0.07	\$0.15	\$0.20	\$0.29
Phí Hàng Hóa Cấp 2, Không Bao Gồm Giá Chuyển Nước	\$3.38	\$3.63	\$3.62	\$3.61	\$3.61
Giá Chuyển Nước Ước Tính Cấp 2		\$0.08	\$0.16	\$0.23	\$0.29
Phí Hàng Hóa Cấp 3, Không Bao Gồm Giá Chuyển Nước	\$3.55	\$4.00	\$4.07	\$4.26	\$4.39
Giá Chuyển Nước Ước Tính Cấp 3		0.08	\$0.17	\$0.25	\$0.28

# ccf Đề Xuất Bao Gồm trong Mỗi Cấp Phương Án Ba Cấp

- ccf đề xuất tối đa ở Cấp 1 và Cấp 2 cho mỗi giai đoạn lập hóa đơn hai tháng một lần
- ccf trên mức tối đa của Cấp 2 sẽ được lập hoá đơn ở mức Cấp 3

Kích Cỡ Đồng Hồ Đo	ccf tối đa, Cấp 1	ccf tối đa, Cấp 2
5/8 x 3/4"	25	51
1"	63	128
1-1/2"	125	255
2"	200	408
3"	400	816
4"	625	1275
6"	1250	2550

# Bản Thuyết Trình Tối Nay

1. Khoản Vay Liên Thành Phố
2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá
- 3. Hóa Đơn Nước Điển Hình**
4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp
5. Sự Tham Gia của Công Chúng
6. Các Bước Tiếp Theo
7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng



# So Sánh Hóa Đơn Nước: Một Căn Nhà Đơn cho Một Hộ Gia Đình

## Một Hộ Gia Đình, Sử Dụng Nước 30 ccf Hai Tháng Một Lần

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$106.31	\$109.34	\$120.14	\$121.67	\$123.71	\$125.05	\$18.74
% Thay đổi	2.9%	9.9%	1.3%	1.7%	1.1%	17.6%

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$106.31	\$111.49	\$123.29	\$124.92	\$127.11	\$129.20	\$22.89
% Thay đổi	4.9%	10.6%	1.3%	1.8%	1.6%	21.5%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai



# So Sánh Hóa Đơn Nước:

## Một Căn Nhà Đơn cho Một Hộ Gia Đình Sử Dụng Nhiều Nước

### Một Hộ Gia Đình, Sử Dụng Nước 60 ccf Hai Tháng Một Lần

#### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$200.33	\$216.47	\$238.07	\$241.94	\$247.64	\$251.80	\$51.47
% Thay đổi	8.1%	10.0%	1.6%	2.4%	1.7%	25.7%

#### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$200.33	\$214.42	\$235.52	\$237.57	\$241.26	\$244.52	\$44.19
% Thay đổi	7.0%	9.8%	0.9%	1.6%	1.4%	22.1%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai



# So Sánh Hóa Đơn Nước:

## Một Căn Nhà Đơn cho Một Hộ Gia Đình Sử Dụng Nhiều Nước

### Một Hộ Gia Đình, Sử Dụng Nước 7 ccf Hai Tháng Một Lần

#### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$35.70	\$41.49	\$52.29	\$54.51	\$57.47	\$59.96	\$24.26
% Thay đổi	16.2%	26.0%	4.2%	5.4%	4.3%	68.0%

#### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$35.70	\$41.49	\$52.22	\$54.44	\$57.40	\$60.03	\$24.33
% Thay đổi	16.2%	25.9%	4.3%	5.4%	4.6%	68.2%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai



# So Sánh Hóa Đơn Nước: Chung Cư gồm 50 Căn Hộ, Đồng Hồ Đo 3 inch

50 Căn Hộ dành cho Nhiều Hộ Gia Đình, 12 ccf/tháng cho mỗi căn hộ

## Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$4,107.43	\$4,228.73	\$4,535.49	\$4,599.33	\$4,693.32	\$4,760.96	\$653.53
% Thay đổi	3.0%	7.3%	1.4%	2.0%	1.4%	15.9%

## Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$4,107.43	\$4,174.33	\$4,485.09	\$4,515.01	\$4,588.84	\$4,646.88	\$539.45
% Thay đổi	1.6%	7.4%	0.7%	1.6%	1.3%	13.1%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai



# So Sánh Hóa Đơn Nước: Thương Mại Điện Hình, Đồng Hồ Đo 2 inch

## Thương Mại Điện Hình, Sử Dụng Nước 500 ccf Hai Tháng Một Lần

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$1,698.68	\$1,765.76	\$1,876.09	\$1,898.57	\$1,930.87	\$1,953.11	\$254.43
% Thay đổi	3.9%	6.2%	1.2%	1.7%	1.2%	15.0%

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$1,698.68	\$1,747.56	\$1,854.89	\$1,862.41	\$1,879.63	\$1,895.07	\$196.39
% Thay đổi	2.9%	6.1%	0.4%	0.9%	0.8%	11.6%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai





# So Sánh Hóa Đơn Nước: Trường Trung Học Phổ Thông, Đồng Hồ Đo 6 inch

## Trường Trung Học Phổ Thông, Sử Dụng Nước 4,500 ccf Hai Tháng Một Lần

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$15,469.97	\$15,938.66	\$17,172.26	\$17,435.62	\$17,828.61	\$18,117.79	\$2,647.82
% Thay đổi	3.0%	7.7%	1.5%	2.3%	1.6%	17.1%

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$15,469.97	\$15,701.16	\$16,984.76	\$17,127.12	\$17,494.61	\$17,768.79	\$2,298.82
% Thay đổi	1.5%	8.2%	0.8%	2.1%	1.6%	14.9%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai

# So Sánh Hóa Đơn Nước: Công Nghiệp Lớn, Đồng Hồ Đo 6 inch

## Công Nghiệp Lớn, Sử Dụng Nước 17,700 ccf Hai Tháng Một Lần

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$59,425.97	\$63,986.66	\$70,500.26	\$71,951.62	\$74,192.61	\$75,933.79	\$16,507.82
% Thay đổi	7.7%	10.2%	2.1%	3.1%	2.3%	27.8%

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$59,425.97	\$62,561.16	\$69,784.76	\$70,851.12	\$73,726.61	\$75,716.79	\$16,290.82
% Thay đổi	5.3%	11.5%	1.5%	4.1%	2.7%	27.4%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai



# So Sánh Hóa Đơn Nước: Khách Sạn Lớn, Đồng Hồ Đo 6 inch

## Khách Sạn Lớn, Sử Dụng Nước 6,200 ccf Hai Tháng Một Lần

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Hai Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$21,130.97	\$22,126.66	\$24,040.26	\$24,456.62	\$25,087.61	\$25,563.79	\$4,432.82
% Thay đổi	4.7%	8.6%	1.7%	2.6%	1.9%	21.0%

### Phương Án Giá do Tăng Khối Lượng Ba Cấp

<i>Hiện tại</i>	1/1/2018	1/1/2019	1/1/2020	1/1/2021	1/1/2022	Tích lũy % Tăng
\$21,130.97	\$21,736.16	\$23,784.76	\$24,046.12	\$24,736.61	\$25,231.79	\$4,100.82
% Thay đổi	2.9%	9.4%	1.1%	2.9%	2.0%	19.4%

- Các khoản tiền không bao gồm Phí Chuyên Hàng trong tương lai

# Bản Thuyết Trình Tối Nay

1. Khoản Vay Liên Thành Phố
2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá
3. Hóa Đơn Nước Điển Hình
- 4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp**
5. Sự Tham Gia của Công Chúng
6. Các Bước Tiếp Theo
7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng



# Giá Giảm Đề Xuất dành cho Người Cao Tuổi Có Thu Nhập Thấp

- Tiêu Chí Đủ Điều Kiện Đề Xuất:
  - Cư dân phải cư ngụ tại địa chỉ lập hóa đơn
  - Từ 65 tuổi trở lên
  - Đủ tiêu chuẩn tham gia Chương Trình CARE của SCE
- Tại sao lại có Thu Nhập Thấp và là Người Cao Tuổi?
  - 33,000 trong số 44,000 Khách Hàng SCE của Garden Grove đủ tiêu chuẩn nhận CARE

# Giá Giảm dành cho Người Cao Tuổi có Thu Nhập Thấp Đề Xuất Thực Hiện

- Sử Dụng Doanh Thu Không Từ Tiện Ích Nước
  - Ước tính thu phí nộp muợn \$350,000 mỗi năm
- Cung cấp mức giảm giá ban đầu là \$2/tháng, (\$4/giai đoạn lập hóa đơn)
- Đánh giá trong năm đầu tiên:
  - Có bao nhiêu khách hàng đăng ký
  - Liệu mức giảm giá có thể tăng lên trong những năm tiếp theo không

# Bản Thuyết Trình Tối Nay

1. Khoản Vay Liên Thành Phố
2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá
3. Hóa Đơn Nước Điển Hình
4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp
- 5. Sự Tham Gia của Công Chúng**
6. Các Bước Tiếp Theo
7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng



# Sự Tham Gia của Công Chúng

- Hội Thảo Công Cộng
- Đường Dây Nóng Nghiên Cứu Mức Giá
- Liên Lạc với Khách Hàng Bị Ảnh Hưởng Nhiều Nhất
- Liên Lạc với Người Sử Dụng Nước Nhiều Nhất
- Trang Web / Các Tờ Thông Tin Đi Kèm Hóa Đơn Nước
- Bản Thuyết Trình cho Các Nhóm Cộng Đồng
- Quy Trình Dự Luật 218



# Bản Thuyết Trình Tối Nay

1. Khoản Vay Liên Thành Phố
2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá
3. Hóa Đơn Nước Điển Hình
4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp
5. Sự Tham Gia của Công Chúng
- 6. Các Bước Tiếp Theo**
7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng



# Bước Tiếp Theo:

- Dựa trên phản hồi tối nay
  - Thực hiện những thay đổi thích hợp
- Sự Tham Gia của Cộng Đồng
- Những Sửa Đổi đối với Phần Mềm Hệ Thống Lập Hóa Đơn
- Bắt Đầu Quy Trình Dự Luật 218, nếu phù hợp
- Lịch trình sẽ được phát triển dựa trên phản hồi của Hội Đồng tối nay

# Bản Thuyết Trình Tối Nay

1. Khoản Vay Liên Thành Phố
2. Các Phương Án về Kết Cấu Giá
3. Hóa Đơn Nước Điển Hình
4. Giá Giảm cho Người Cao Tuổi Thu Nhập Thấp
5. Sự Tham Gia của Công Chúng
6. Các Bước Tiếp Theo
- 7. Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng**



# Yêu Cầu Phản Hồi của Hội Đồng:

- Phí Hàng Hóa Hai Cấp hoặc Ba Cấp
- Lãi Suất Cho Vay Liên Thành Phố

# Phản Hồi, Câu Hỏi, Nhận Xét?

Cảm ơn cho thời gian của quý vị.

